



## Annexe 1 : État de la situation

### Introduction

En pétanque, bien que la fédération s'implique dans les quatre sphères de la pratique du sport, elle ne détient pas l'exclusivité des activités d'initiations et de récréations. Elle y est même minoritaire, car les clubs de pétanque récréative sont plus nombreux à l'extérieur de la fédération qu'à l'intérieur. Afin de pallier à cette lacune, la fédération tente de sensibiliser les clubs non fédérés. Il faut préciser que la fédération par contre, est seule dans les sphères de compétition et d'excellence.

### Place des femmes

La fédération s'assure que les femmes soient traitées équitablement est fière de leur représentativité au sein de l'organisation. Au travers des postes de présidente du conseil d'administration, de secrétaire administrative, de présidente de comité des arbitres, d'éducatrices, de joueuses ou de bénévoles, elles sont traitées dans l'égalité. L'utilisation du masculin, dans le présent texte, est strictement utilitaire.

### Communications

Présentation du plan de développement et suivi de l'évolution des objectifs à la Commission d'Orientation annuelle.

Publication dans le magazine « Pétanque Mag ».

Publication sur notre site web.

Publication sur notre page Facebook.





1 État de la situation 1.1 Initiation	
Les pratiquants	L'initiation a lieu au sein de tous les clubs pour les joueurs de tous les âges. La majorité des nouveaux joueurs sont attirés par l'aspect récréatif et se retrouvent dans les clubs offrant ce type d'activité.
Les structures d'accueil ou d'encadrement (club, équipe, entreprise, ville, école), les infrastructures, les installations et équipements	Dans les clubs fédérés, les programmes d'initiation structurée sont très peu développés. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une minorité de clubs offrent une initiation structurée.</li> <li>• Pour la plupart, l'initiation se fait par la pratique en écoutant les conseils des partenaires et par mimétisme.</li> <li>• Tous les clubs possèdent les infrastructures intérieures et/ou extérieures pour pratiquer leur sport. Certains par contre, font face à des coûts de location d'établissement onéreux par opposition à d'autres où les établissements sont offerts presque gratuitement.</li> </ul>
Les programmes en place	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présence d'éducateurs et initiateurs formés par la fédération dans chaque club.</li> <li>• Programme d'initiation en milieu d'entreprise par l'intermédiaire d'activités corporatives.</li> <li>• Programme « Mes Premiers Jeux » offerts par la caravane des Jeux du Québec.</li> </ul>
La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports	Présence d'un règlement à cet effet qui précise entre autres que port de souliers fermés à empeigne rigide est obligatoire et est appliqué rigoureusement par nos officiels.



1 État de la situation 1.2 Récréation	
Les pratiquants (âge, nombre, catégories, etc.), les différents programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>La fédération compte plus de 3500 joueurs et joueuses toutes catégories.</p> <p>La fédération a deux types de membres ; le membre récréatif et le membre compétitif. Tous nos clubs ont un volet récréatif, où l'âge moyen est supérieur à 50 ans.</p> <p>Les activités se déroulent autant à l'extérieur pendant l'été qu'à l'intérieur en hiver en boulodrome.</p> <p>Les clubs ont des ligues habituellement sur semaine autant de jour que de soir et ils organisent des tournois les fins de semaine.</p> <p>La majorité des clubs récréatifs n'acceptent pas les joueurs compétitifs (catégorie OR ou ARGENT).</p> <p>Lors des compétitions et des grands événements de la fédération, celle-ci soutient l'organisation de rencontres récréatives en marge des compétitions afin que certains joueurs récréatifs constatent que le niveau compétitif leur est accessible.</p> <p>La pratique de la pétanque récréative existe dans tous les villes, villages et camping du Québec. On compte plusieurs dizaines de milliers d'hommes et femmes s'y adonnant avec plusieurs adaptations aux règlements de jeux.</p>
Les structures d'accueil ou d'encadrement (club, équipe, entreprise, ville, école), les infrastructures, les installations et équipements	<p>L'accueil a lieu à l'intérieur de la fédération, par les clubs et dans le cadre des activités offertes aux entreprises.</p> <p>À l'extérieur de la fédération, des clubs, les campings, les loisirs municipaux, des résidences du troisième âge accueillent les joueurs récréatifs.</p> <p>Les municipalités mettent à la disposition des clubs et des joueurs des terrains pourvus d'installations sanitaires et sécuritaires.</p> <p>L'hiver des boulodromes sont disponibles, ils sont généralement la propriété de la ville, la commission scolaire ou du privé à qui les clubs utilisateurs payent soit un loyer ou des frais d'utilisation.</p>
Les programmes en place	<p>La fédération soutient l'activité récréative de ses clubs en leur offrant :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des bénévoles à la gestion des clubs et des activités (rôles et fonctions d'un président, secrétaire, trésorier, etc.)</li> <li>- Formation des éducateurs, cadres et arbitres locaux</li> <li>- Fourniture de matériel et de documents de référence (vente de boules et accessoires à prix privilégié, fourniture de document technique sur la fabrication des terrains, l'organisation de tournois et livre de règlements officiels)</li> <li>- Support pour la constitution et incorporation de leur club</li> <li>- Service de médiation dans les négociations et conflit.</li> <li>- Bourses pour l'organisation d'un tournoi qui vise à augmenter le « membership » du club</li> <li>- Service de communication et information (bureau permanent, magazine PétanqueMag (annonce de leur programmation), diffusion des informations en provenance des clubs).</li> <li>- Assurance responsabilité civile pour les bénévoles et dirigeants de clubs.</li> </ul>
La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports	<p>La fédération fournit une assurance accidents et responsabilité civile pour les bénévoles, les dirigeants de clubs et organisateurs d'activités.</p>

1 État de la situation 1.3 Compétition	
Les pratiquants (âge, nombre, catégories, etc.), les différents programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>Près de 15% des membres fédérés soit environ 450 joueurs et joueuses participent au réseau de compétitions officiel de la fédération.</p> <p>Ils sont divisés dans cinq catégories : jeunes, femmes, bronze, argent et or. Les catégories jeunes, femmes, bronze et or ont leurs propres compétitions, elles se déroulent au même moment et dans le même lieu. Les lieux sont sélectionnés par la fédération en tenant compte de la capacité d'organisation des clubs, de la qualité compétitive des terrains, de la disponibilité d'officiels diplômés et de la sécurité.</p> <p>Le programme annuel des compétitions comporte des tournois internationaux, nationaux, provinciaux et régionaux. Tous ces tournois sont régis par les règles de la fédération.</p> <p>Ces compétitions donnent des points qui permettent à la fédération de classer annuellement les joueurs individuellement et en équipe.</p> <p>L'importance de la bourse a un effet autant sur la participation que sur les efforts de préparation des joueurs et sur l'esprit compétitif durant la compétition.</p> <p>Les joueurs et joueuses s'entraînent seuls ou à l'intérieur des clubs en participant à des ligues où ils sont mélangés aux joueurs récréatifs.</p>
Les structures d'accueil ou d'encadrement (club, équipe, entreprise, ville, école), les infrastructures, les installations et équipements	<p>Bien qu'il n'y ait pas de club strictement compétitif, il y a, dans chaque région, des clubs où se regroupent naturellement des joueurs participants au réseau de compétition de la fédération.</p> <p>Dans les grands centres, Montréal et Québec, ce phénomène est plus marqué et permet aux joueurs compétitifs de s'entraîner entre eux.</p>
Les programmes en place	<p>Un calendrier complet des tournois à l'échelle du Québec se retrouvent dans le magazine Pétanque Mag que chaque membre reçoit par l'intermédiaire de son club lors du renouvellement de sa carte.</p> <p>Le réseau de compétition reconnu par la fédération est limité à la saison estivale (de mai à septembre), à cause du nombre limité de terrains des boudromes</p>
La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports	<p>Les arbitres font appliquer rigoureusement les règles de jeux, de sécurité et les attitudes non acceptables telles que le harcèlement de l'adversaire pendant les parties, la violence verbale et physique.</p> <p>Lors de chaque compétition un jury est formé pour trancher les situations non prévues dans le règlement de jeu et exigeant une décision immédiate.</p> <p>Un comité de discipline est en place pour entendre et traiter toutes les plaintes déposées par un joueur, un club, un officiel ou autres.</p>

1 État de la situation 1.4 Excellence	
Les pratiquants (âge, nombre, catégories, etc.), les différents programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>Nous définissons la sphère excellence comme celle qui est composée :</p> <p>De quatre jeunes, une vingtaine de féminines et une quarantaine d'hommes élites (or)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chez les jeunes, Il y a un processus rigoureux d'identification, de sélection et d'entraînement qui détermine les six meilleurs parmi les 13 à 17 ans (filles ou garçons confondus).</li> <li>• Chez les féminines et les hommes élites, ce sont les athlètes aptes à gagner les championnats canadiens (jeu et/ou tir de précision) qualificatifs pour les championnats du monde que nous considérons comme notre excellence.</li> </ul> <p>Nous participons aux différents championnats mondiaux (jeunes, femmes et hommes) à chaque année, aux jeux mondiaux qui eux ont lieu aux 4 ans et à une compétition internationale, en Europe, une fois par année.</p> <p>L'absence, en Amérique du Nord, de compétitions entre des équipes de calibre mondial nuit sérieusement à la préparation de nos équipes.</p> <p>La fédération organise annuellement des championnats canadiens de jeu et de tir de précision qui sont des compétitions plus spécifiques pour la sphère excellence.</p> <p>Au niveau mondial, notre pays se classe :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chez les 13 à 17 ans, on se classe dans le dernier quart sur 35 pays participants.</li> <li>• Chez les femmes, on se classe régulièrement parmi les 8 premiers sur 45 pays participants (trois podiums)</li> <li>• Chez les hommes, on se classe dans le premier quart sur 60 pays participants</li> </ul> <p>Au championnat de tir de précision, nos tireurs et tireuses font très bonnes figures, nous avons réalisé trois podiums (deux chez les femmes et un chez les hommes) et une cinquième position chez les jeunes au cours des dernières années et atteignons régulièrement les quarts de finales.</p>
Les structures d'accueil ou d'encadrement (club, équipe, entreprise, ville, école), les infrastructures, les installations et équipements	<p>Nous n'avons pas de club, qui a des structures, dédiées à l'excellence.</p> <p>Les joueurs consultés de cette catégorie souhaitent que le développement de l'excellence soit directement sous la responsabilité de la fédération.</p> <p>Il y a peu de bouledrome qui permettent à l'excellence de s'entraîner l'hiver.</p>
Les programmes en place	<p>Chez les jeunes, l'équipe nationale joue, sous l'observation d'un éducateur, dans la classe bronze afin de rencontrer un calibre de jeu plus élevé. Pour les mêmes raisons, la catégorie féminine à la possibilité de jouer dans la classe or.</p> <p>Le tournoi championnat canadien sert à déterminer 3 des 4 joueurs qui représenteront le Canada lors du Championnat du Monde ou de rencontres internationales. Le 4<sup>e</sup> joueur est déterminé par le concours de tir de précision.</p>
La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports	<p>Nous appliquons les règlements d'anti-dopage en vigueur au Comité International olympique en suivant les lignes édictées par la FIPJP (Fédération Internationale de Pétanque)</p>

**Annexe 2 : Présentation des problématiques soulevées**

<b>2 Problématiques soulevées</b>	
<b>2.1 Initiation</b>	
Manque de suivi des activités réalisées par les initiateurs/éducateurs	Chaque club a son initiateur pour initier les nouveaux adeptes du sport mais aucun suivi n'est demandé par la Fédération et les clubs ne saisissent pas tous l'importance de tous les identifier.
<b>2.2 Récréation</b>	
Difficulté de susciter l'intérêt d'un membre récréatif à se fédérer	Les clubs récréatifs trouvent que la fédération ne fait pas suffisamment de choses pour eux et leurs membres. Beaucoup de clubs se gèrent très bien tout seul et ont peur que la fédération les empêche de se gérer comme avant.
Augmenter le nombre de membres récréatifs	Depuis quelques années le nombre de membres stagne dans la catégorie récréative. Cette catégorie représente cependant le plus gros bassin pour augmenter le nombre de membres à la fédération.
Manque de renouvellement de la participation	Principalement dû à la géographie étendue, à la situation économique et aux coûts occasionnés par les déplacements et d'hébergement pour se rendre dans les différents tournois provinciaux.
<b>2.3 Compétition</b>	
Le niveau de jeu de la catégorie bronze	Le niveau de jeu est trop élevé dans la catégorie bronze ce qui décourage les joueurs qui veulent passer du niveau récréatif à compétitif.
<b>2.4 Excellence</b>	
Perception et visibilité de la catégorie or	Absence de compétition spécifique mettant l'excellence en avant plan. La majorité des joueurs de cette catégorie ne veulent pas jouer avec des joueurs de catégorie inférieure ce qui ne facilite pas le passage des joueurs argent dans leur catégorie.
Insuffisance d'encadrement	Absence d'entraîneur de haut niveau, absence de programme d'entraînement spécifique, insuffisance de compétitions de calibre international.

**Annexe 3 : Détermination des objectifs et des actions**

3 Détermination des objectifs et des actions	
Définition des axes d'intervention prioritaires (enjeux)	
<b>Initiation</b>	Faire un suivi de la structure d'initiation en place.
<b>Récréation</b>	Augmenter la visibilité de la fédération auprès des clubs non fédérés.
<b>Compétition</b>	Modifier le classement des joueurs afin de rendre accessible à tous le niveau de jeu compétitif.
<b>Excellence</b>	Augmenter le nombre de compétitions qui leur sont spécifiques et le nombre d'éducateurs qualifiés à ce niveau.

3.1 Initiation : Faire un suivi de la structure d'initiation en place					
Objectif	Action	Cible	Indicateur de performance	Ressources	Porteur de dossier
Identifier tous les initiateurs	Demander à tous les clubs d'identifier les initiateurs en même temps que l'identification de leur bureau de direction en modifiant les formulaires à cet effet.	Annuellement lors du renouvellement de l'affiliation de chaque club	Comptabilisation au niveau de la base de données	Support d'une bénévole pour l'entrée d'info de la base de données	Présidente de la fédération
Connaître et quantifier les activités des initiateurs	Demande d'un rapport d'activités à chaque initiateur.	Annuellement à la fin août pour présentation lors de l'AGA	Mesure du progrès des initiés	Budget de la DST	Directeur DST et Présidents des clubs
Identifier les besoins d'initiateurs	Selon l'identification relevée par les clubs, identification des clubs en besoin.	Annuellement lors du renouvellement de l'affiliation de chaque club	Comptabilisation au niveau de la base de données	Support d'une bénévole pour l'entrée d'info de la base de données	Présidente de la fédération



Intégrer la pétanque dans les activités parascolaires	Achat de boules molles	Achat de 10 sets annuellement pendant une période de 3 ans	Nombre de prêts effectués	Budget de la FPQ + Support de bénévoles et d'initiateurs	Directeur responsable
Initiation de la clientèle de moins de 18 ans	Offrir des cliniques de formation via Projet-Jeunes	Été 2017	Présences de 3-5 jeunes par camp	Budget de la fédération	Directeur responsable
<b>3.2 Récréation : Augmenter la visibilité de la fédération auprès des clubs non fédérés</b>					
Objectif	Action	Cible	Indicateur de performance	Ressources	Porteur de dossier
Augmenter la visibilité de la fédération	Rédiger un feuillet vantant les avantages de se fédérer	Le plus tôt possible	Augmentation du nombre de clubs affiliés	Budget de la fédération	Directeur responsable
Augmentation le nombre de membres	Programme de ristournes en fonction du nombre de membres. Programme de régionalisation en fonction du nombre de membres.	Présentation des résultats lors de l'AGA	3% d'augmentation annuellement.	Budget de la fédération (régionalisation et développement)	Directeur responsable
Rendre le niveau bronze accessible aux joueurs récréatifs en diminuant le niveau de jeu.	Mettre en place un tournoi régional pour Bronze seulement afin d'attirer des joueurs récréatifs  Publiciser via les clubs et nos réseaux sociaux que les tournois Méritas BRONZE sont pour les joueurs récréatifs	Automne 2017-Hiver 2018  Été 2017	Organisation de l'événement dans les 6 zones ciblées  12 équipes de niveau BRONZE dans les tournois Méritas	Budget de la fédération	Directeur responsable



**3.3 Compétition : Modifier le classement des joueurs afin de rendre accessible à tous le niveau de jeu compétitif**

Objectif	Action	Cible	Indicateur de performance	Ressources	Porteur de dossier
Connaître l'opinion des joueurs compétitifs actifs.	Faire un sondage parmi les joueurs afin de déterminer quelle structure de tournoi est souhaitée par la majorité	Printemps 2017	Plus de 100 réponses	Cueillette d'info via email, Facebook et comptabilisation bénévole	Présidente
Appliquer les recommandations reçues via le sondage fait auprès des joueurs.	Création d'une nouvelle catégorie = argent Nouveau classement de joueurs en fonction des réponses obtenues lors du sondage	Avril 2017	Augmentation du nombre de participants lors des tournois compétitifs	Budget de la compétition	Directeur des compétitions

**3.4 Excellence : Augmenter le nombre de compétitions qui leur sont spécifiques et le nombre d'éducateurs qualifiés à ce niveau**

Objectif	Action	Cible	Indicateur de performance	Ressources	Porteur de dossier
Mettre l'excellence à l'avant-plan	Tenter de battre le record du monde des 1000 boules frappées en moins de 60 minutes	Le 23 juillet 2017	Réalisation de l'événement	Budget de la fédération	Directeur DST
Récompenser les résultats obtenus	Les points amassés au classement est qualification au circuit Master de l'année suivante	Été 2017 qualificative pour Master 2018 Hommes et Femmes	Niveau de participation au circuit Méritas	Budget de développement de l'excellence et commanditaire attiré	Directeur DST
Augmenter le nombre de compétition de haut niveau	Remettre en place la Coupe des Amériques	Été ou Automne 2018	Réalisation de l'événement et nombre de participants étrangers	Budget de la fédération	Président PANAM et Présidente de la fédération
Former des éducateurs qualifiés pour encadrer ce niveau	Identifier les intéressés. Réserver les services de Victor Nataf, FIPJP. Faire un camp de formation de quelques jours.	Pâques 2017 et 2018	Réalisation du camp	Budget de la fédération et subvention de la FIPJP	Direction DST